

# Plano de Desenvolvimento Institucional - 2014-2019 Ifes – Campus Serra

**José Geraldo Orlandi**

Diretor Geral

**Karin Satie Komati**

Diretora de Pesquisa e Extensão

**Felipe Nascimento Martins**

Diretor de Ensino

**Emerson Atilio Birchler**

Diretor de Administração

## **Planejamento Estratégico**



- Missão;**
- Visão de Futuro;**
- Valores;**
- Objetivos Estratégicos;**
- Atuação Institucional;**
- Ações e Metas;**
- Indicadores;**
- Projetos;**
- Resultados Institucionais.**

## **Plano de Desenvolvimento Institucional**

## **Plano de Desenvolvimento Institucional**

- 1) Perfil Institucional;**
- 2) Planejamento Estratégico da Gestão;**
- 3) Organização Administrativa;**
- 4) Gestão de Pessoas;**
- 5) Organização Didático Pedagógica;**
- 6) Plano de Oferta de Cursos e Matrículas;**
- 7) Infraestrutura Física Acadêmica;**
- 8) Plano Diretor de Infraestrutura Física;**
- 9) Capacidade e Sustentabilidade Financeira;**
- 10) Avaliação e Acompanhamento Institucional.**

## **PDI: Perfil Institucional**

### **Missão:**

Promover educação profissional pública de excelência, integrando ensino, pesquisa e extensão, para a construção de uma sociedade democrática, justa e sustentável.

### **Visão de Futuro:**

Ser referência em educação profissional, proporcionando o desenvolvimento tecnológico e socioeconômico do Espírito Santo, com reconhecimento nacional e internacional.

### **Valores:**

- Comprometimento • Cooperação • Ética • Excelência • Inclusão
- Responsabilidade Social • Sustentabilidade • Transparência.

## **PDI: Perfil Institucional**

### **Finalidades:**

- Ofertar educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e Modalidades;
- Desenvolver a educação profissional, científica e tecnológica;
- Promover a integração e a verticalização da educação básica à educação Profissional e educação superior;
- Constituir-se em centro de excelência na oferta do ensino de ciências;
- Desenvolver programas de extensão;
- Realizar e estimular a pesquisa aplicada;
- Promover a produção, o desenvolvimento e a transferência de tecnologias sociais.

## **PDI: Perfil Institucional**

### **Objetivos:**

- Ministrar educação profissional técnica de nível médio;
- Ministrar cursos de formação inicial e continuada;
- Realizar pesquisas aplicadas;
- Desenvolver atividades de extensão;
- Estimular e apoiar processos educativos;
- Ministrar em nível de educação superior.

### **Inserção Regional:**

Microrregião metropolitana da Grande Vitória.

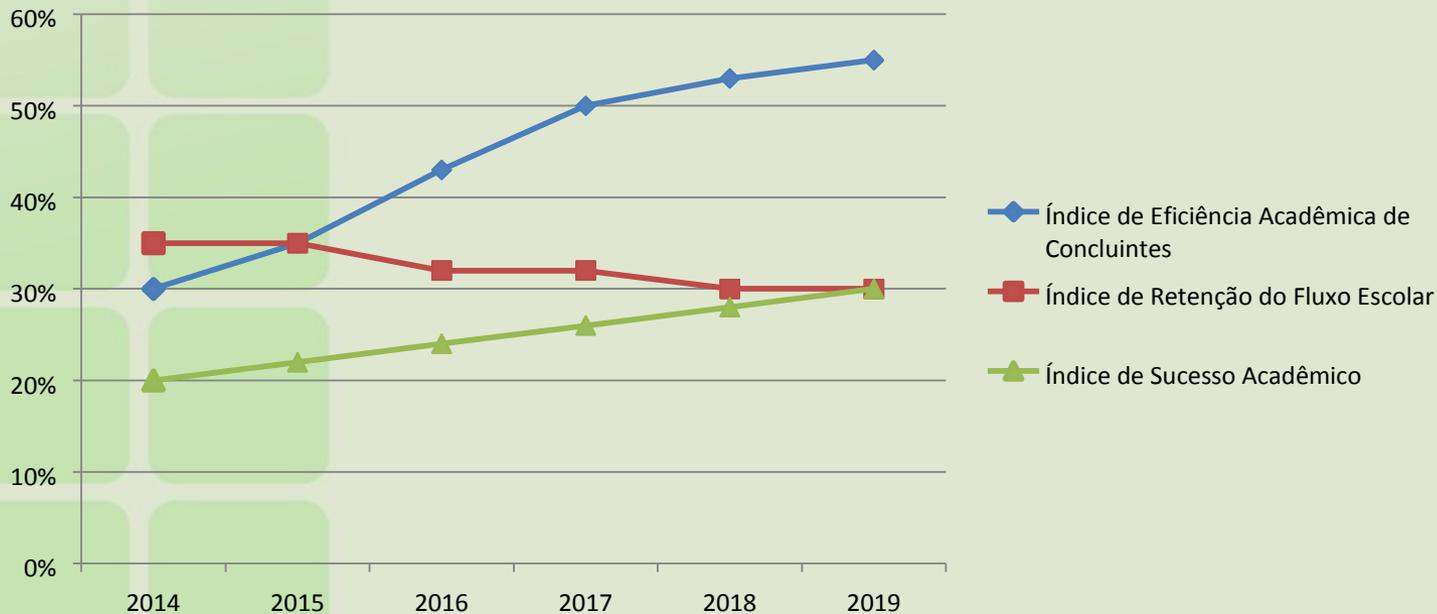
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 01:

Formar profissionais empreendedores, críticos, éticos e atuantes na sociedade.

## AÇÕES:

- Formatar novos cursos técnicos nos próximos anos;
- Elaborar novos cursos de pós-graduação articulada com a vocação do campus;
- Acompanhar os estagiários no setor do trabalho;
- Prover programas de formação pedagógica, humana e ética;
- Criar empresas juniores.



# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 02:

Difusão de conhecimento, cultura e esporte.

## AÇÕES:

- Construir área de lazer e de esportes no Campus;
- Criar revista científica do Campus;
- Criar parcerias tecnológicas e comunitárias;
- Realizar convênios com entidades locais para realização de projetos envolvendo alunos;
- Promover seminários para todos os servidores com temas relacionados às humanidades.



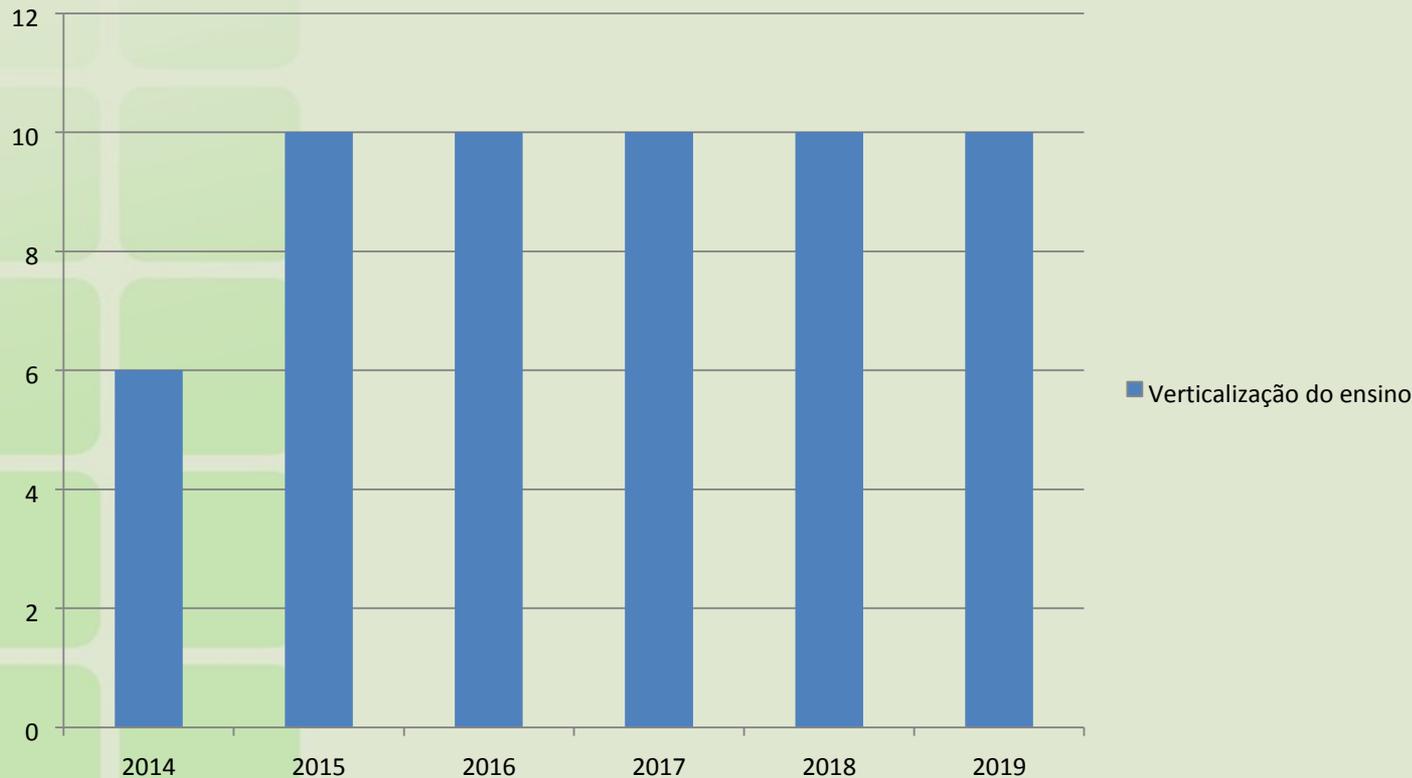
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 03:

Promover a verticalização do ensino articulada com a vocação do campus;

## AÇÕES:

- Criar mestrado profissional nos eixos tecnológicos do Campus;
- Promover cursos de formação técnica de curta duração (estilo PRONATEC e/ou PROMINP).



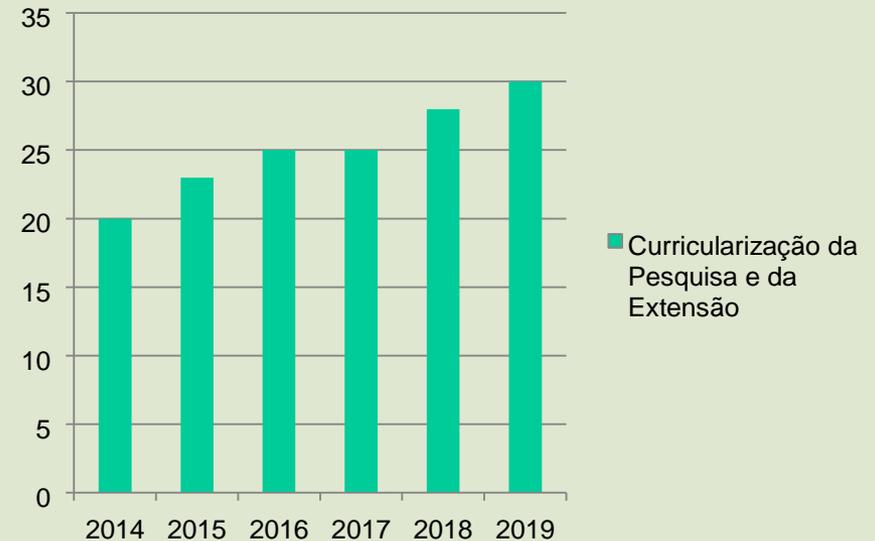
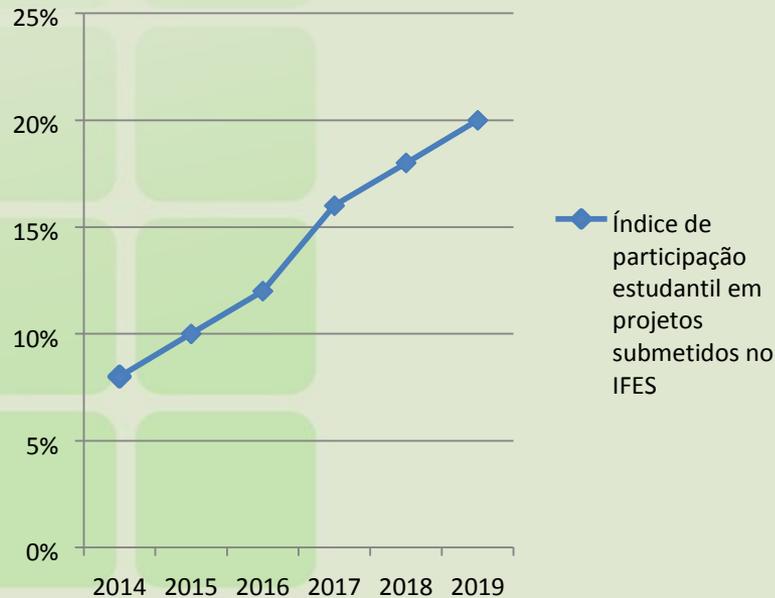
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 04:

Integrar ensino, pesquisa e extensão na educação.

## AÇÕES:

- Elaborar cursos de extensão para egressos;
- Sedar e participar de eventos técnico-científicos / feiras tecnológicas;
- Aumentar o número de proposta de vagas de iniciação científica.



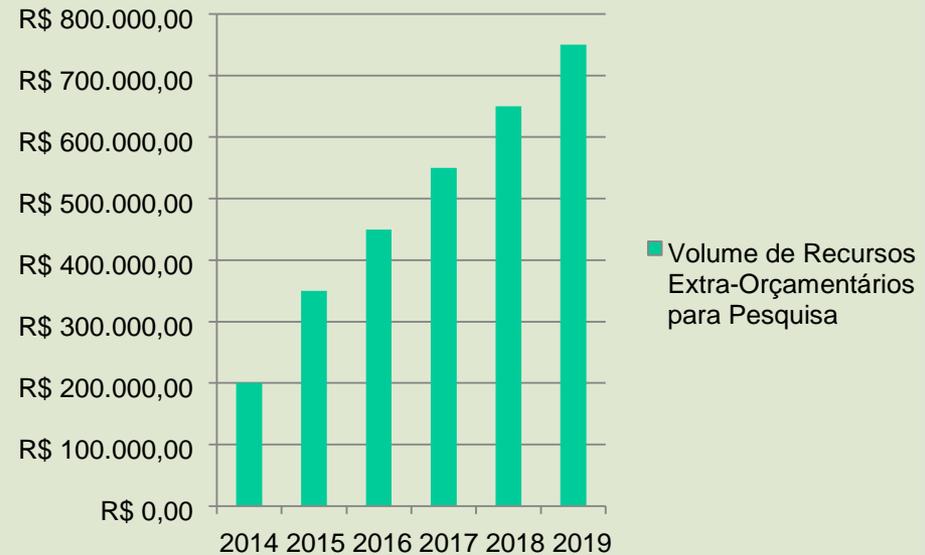
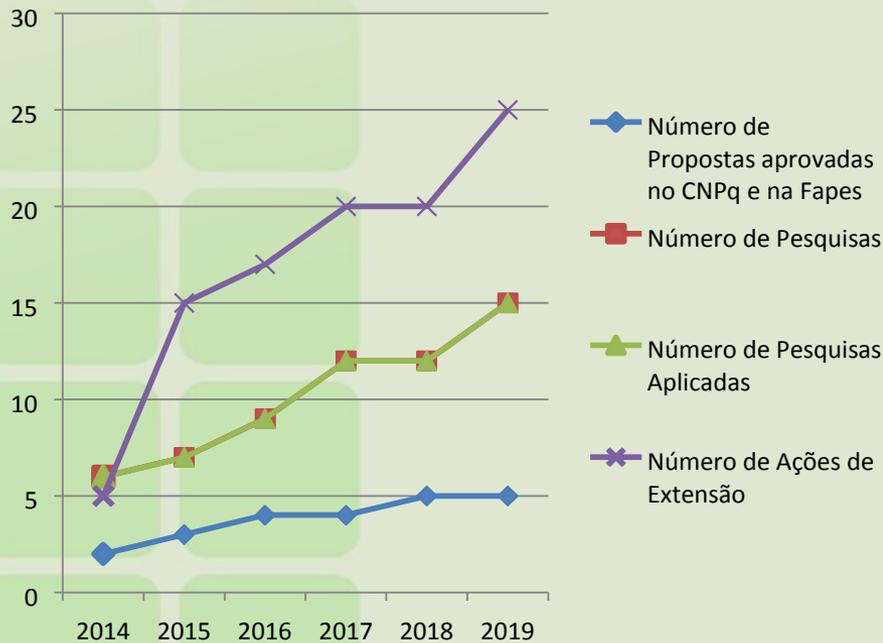
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 05:

Incentivar pesquisa aplicada e extensão;

## AÇÕES:

- Aumentar o número de proposta de vagas de iniciação científica;
- Estimular a criação de grupos de pesquisa;
- Ofertar cursos de Extensão;
- Incentivar a participação dos TAEs nos projetos de pesquisa e extensão.



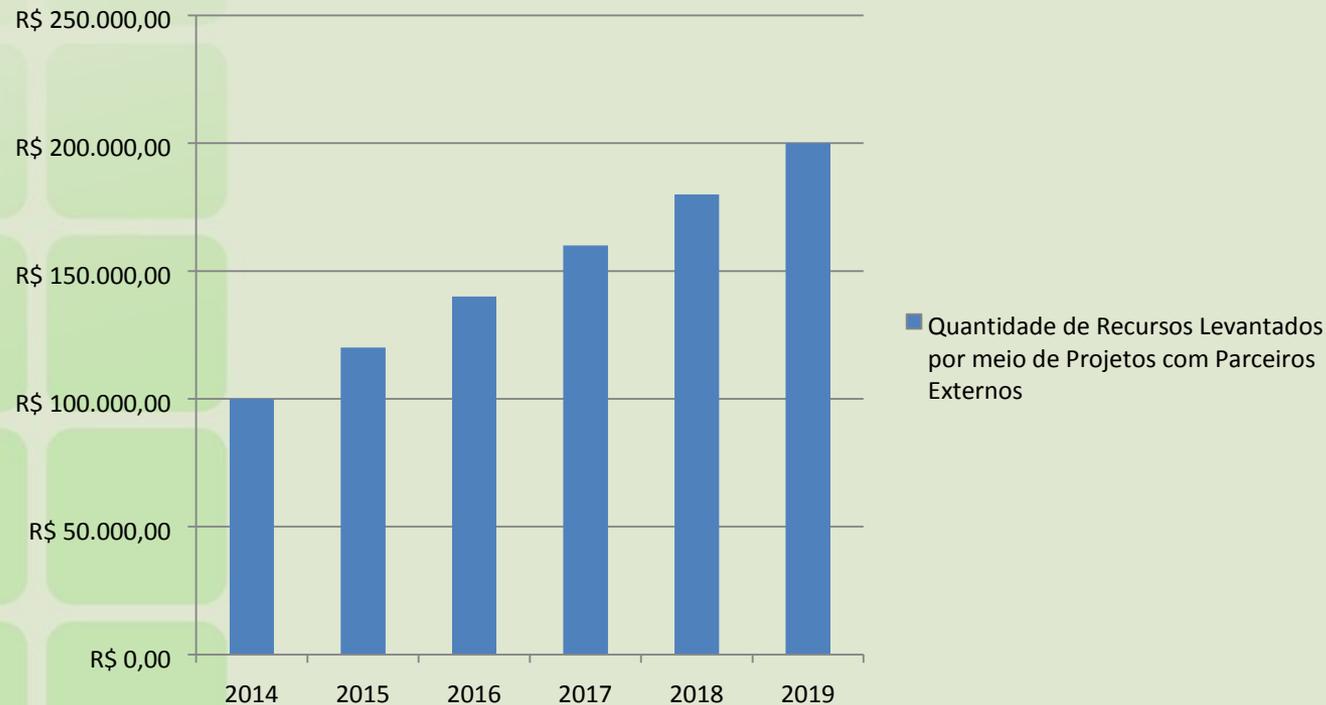
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 06:

Fortalecer parcerias com o setor produtivo e instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais;

## AÇÕES:

- Criar parcerias tecnológicas e comunitárias;
- Realizar convênios com entidades locais para realização de projetos envolvendo alunos.



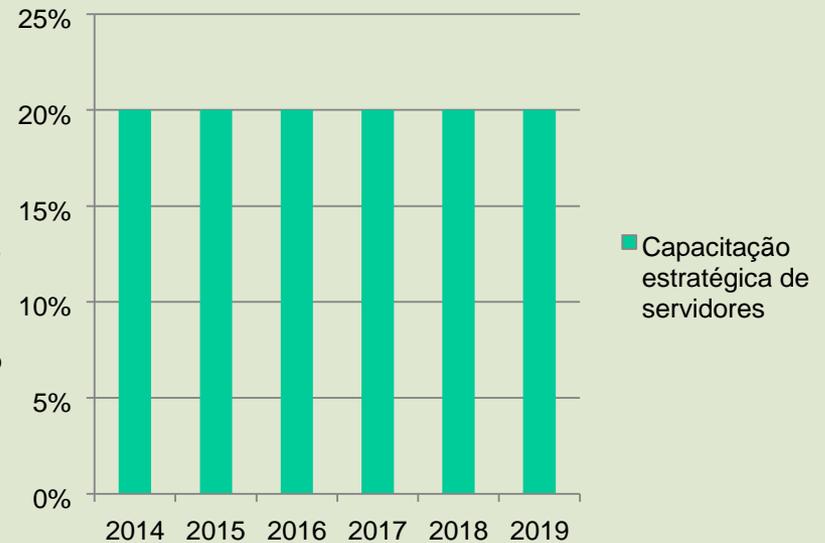
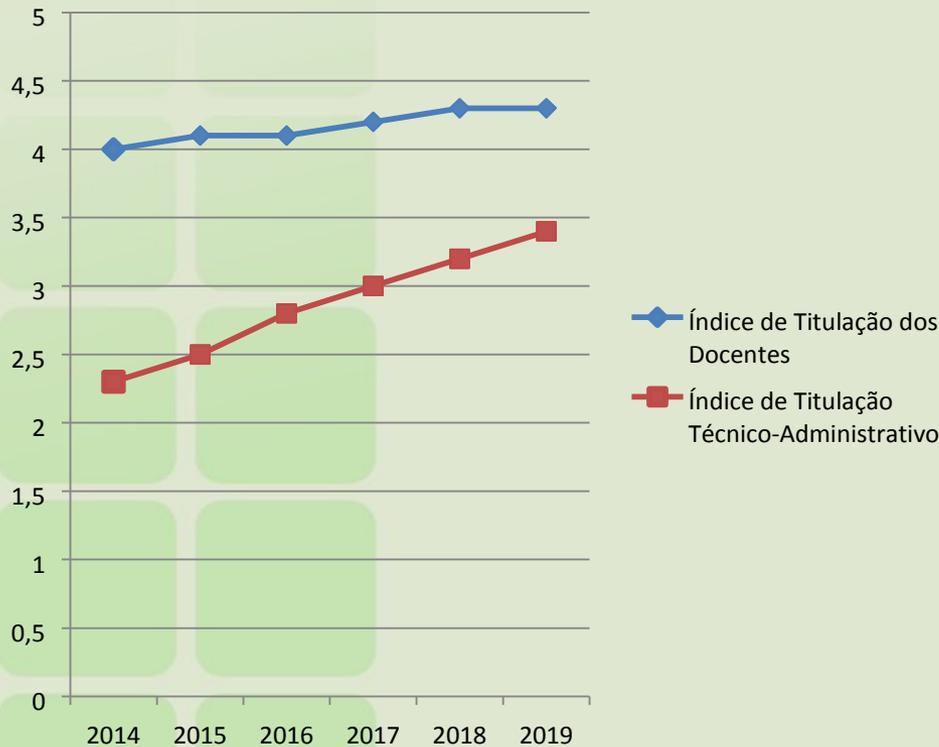
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 07:

Promover a capacitação e qualificação estratégicas continuadas de servidores.

## AÇÕES:

- Elaborar regras e estratégias para qualificação continuada do servidor;
- Criar uma política para liberação de recursos para capacitações.



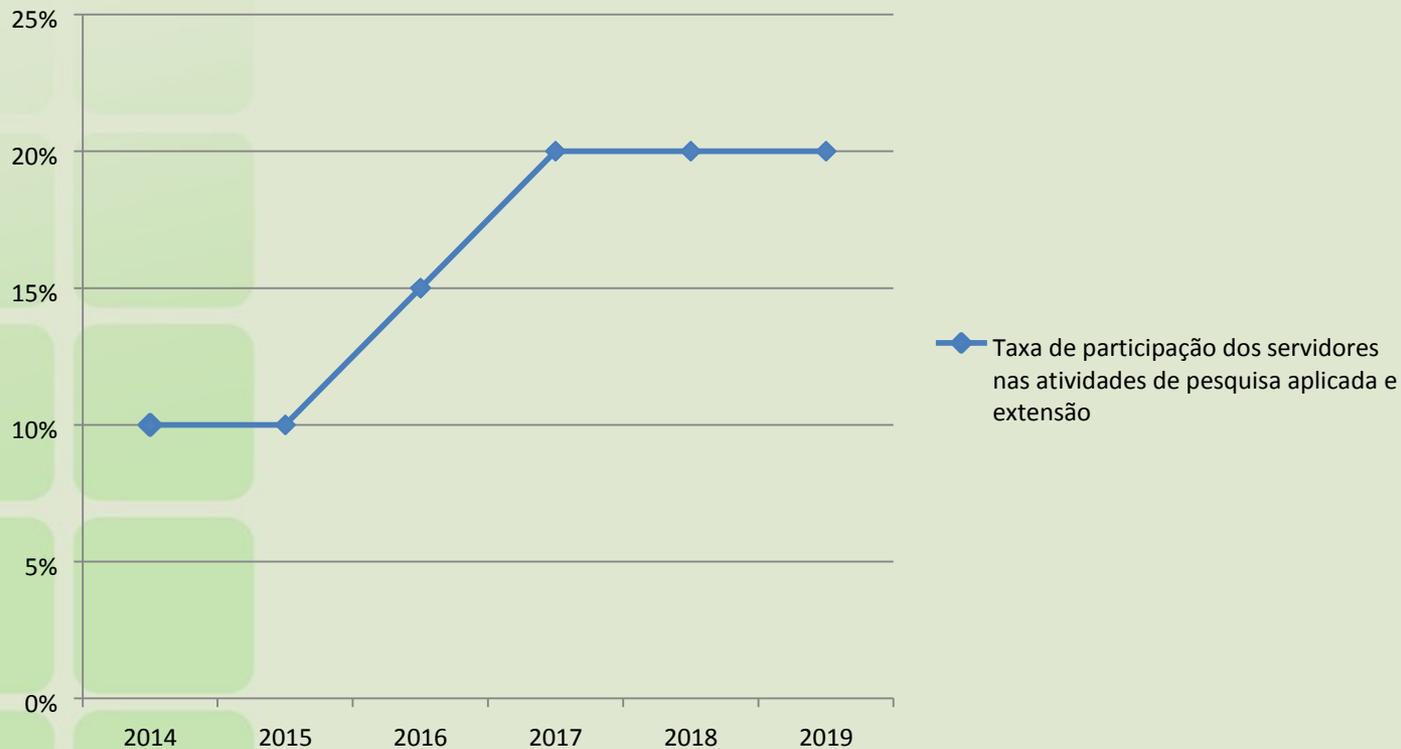
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 08:

Ampliar a participação dos servidores nas atividades de pesquisa aplicada e extensão.

## AÇÃO:

- Incentivar a participação dos servidores (Docentes e TAEs) nos projetos de pesquisa e extensão.



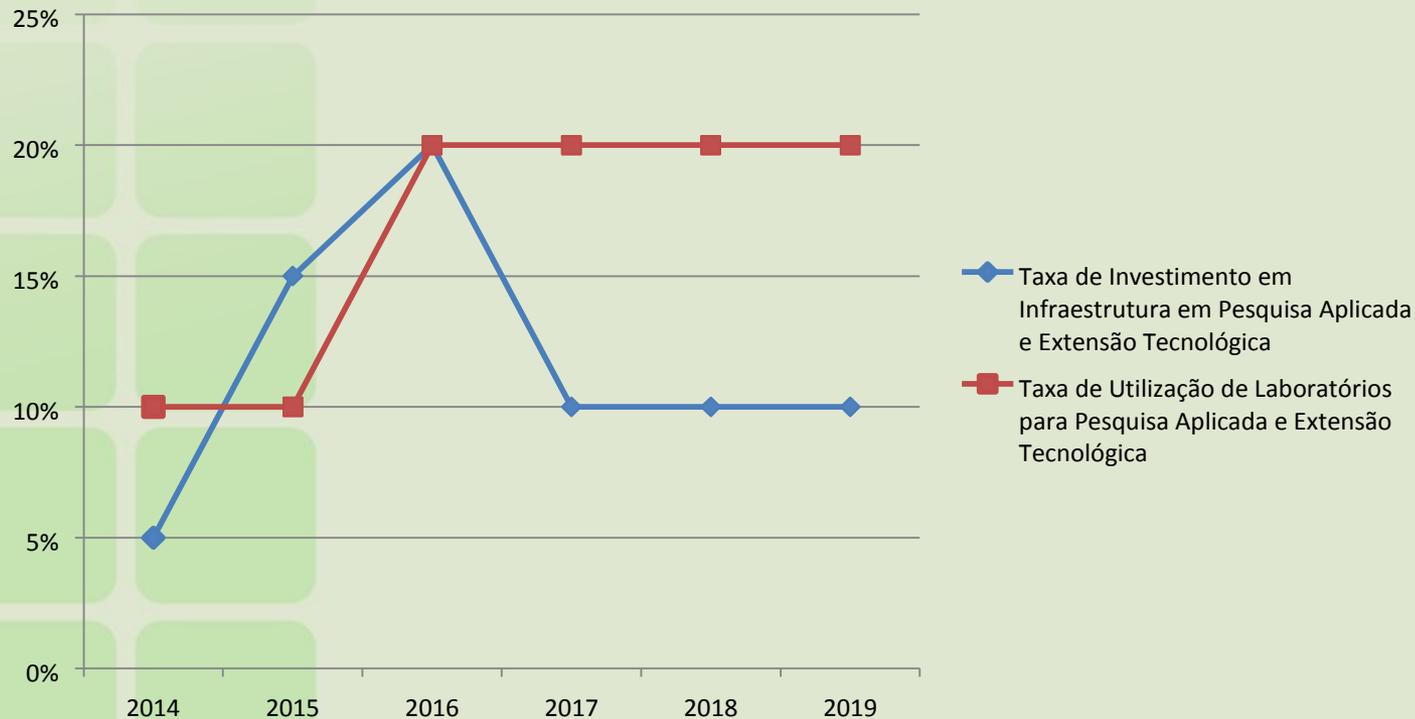
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 09:

Adequar a infraestrutura para pesquisa aplicada e extensão tecnológica.

## AÇÕES:

- Modernizar os laboratórios de pesquisa e extensão;
- Criar laboratórios específicos para pesquisa e extensão;
- Criar um Centro Vocacional Tecnológico (CVT) para o Campus Serra.



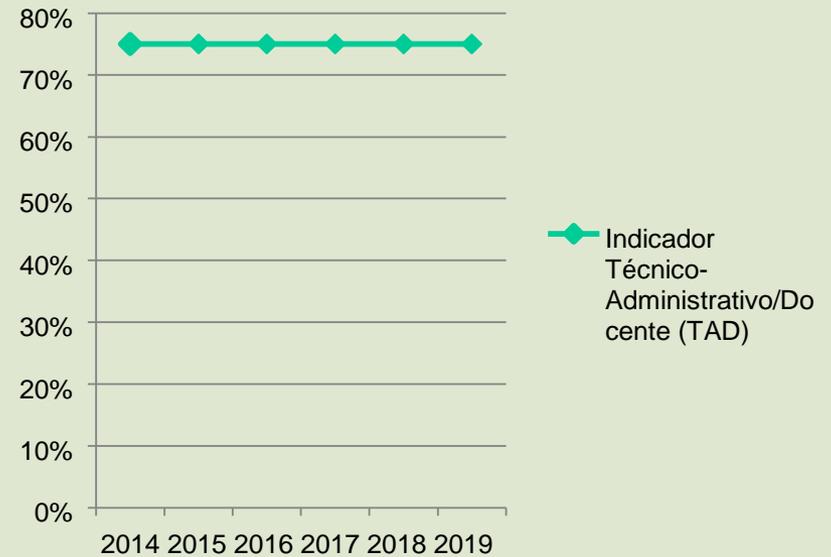
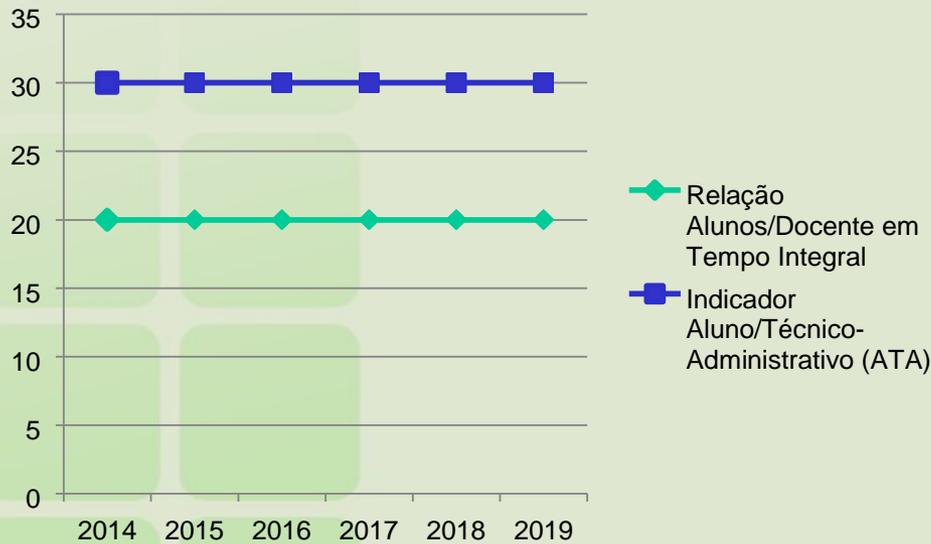
# PDI: Planejamento Estratégico da Gestão

## OBJETIVO 10:

Consolidar a estrutura física e de pessoal do campus.

## AÇÃO:

- Atingir a capacidade operacional projetada para o campus.



# PDI: Organização Administrativa

## Diretoria Geral

Gabinete  
Coordenadoria de Protocolo e Arquivo  
Coordenadoria de Comunicação Social  
Conselho de Gestão  
Conselho de Ética Discente  
Comissão Própria de Avaliação  
Comissão Setorial Permanente de Pessoal Docente

## Diretoria de Administração

Coordenadoria de Licitações e Compras  
Coordenadoria de Obras, Manutenção e Serviços Auxiliares  
Coordenadoria de Patrimônio  
Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas  
Coordenadoria de Controle e Almoxarifado  
Coordenadoria de Execução Financeira e Orçamentária  
Coordenação de Gestão de Contratos  
Coordenadoria de Tecnologia da Informação  
Coordenadoria de Contabilidade

## Diretoria de Ensino

Coordenadoria Pedagógica  
Coordenadoria de Apoio ao Ensino  
Coordenadoria de Registros Acadêmicos  
Coordenadoria da Biblioteca  
Coordenadoria de Integração de Escola Empresa  
Coordenadoria do Curso Técnico em Informática  
Coordenadoria do Curso Técnico em Automação Industrial  
Coordenadoria dos Cursos Superiores de Informática  
Coordenadoria do Curso de Engenharia de Controle e Automação  
Coordenadoria do Curso de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (EaD)  
Setor de Assistência Estudantil  
Setor de Enfermagem  
Núcleo de Apoio a Pessoas com Necessidades Especiais  
Comissão Interna de Acompanhamento da Política de Assistência Estudantil

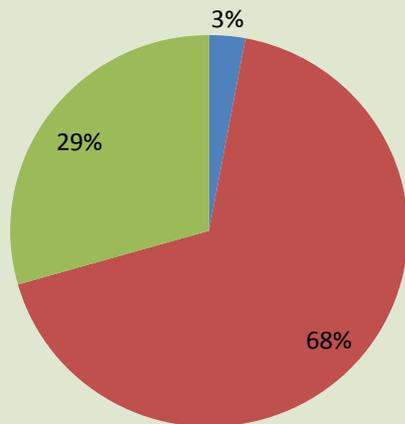
## Diretoria de Pesquisa e Extensão

Coordenadoria de Pesquisa  
Coordenadoria de Extensão  
Pronatec  
Prominp  
Núcleo Incubador  
Núcleo de Arte e Cultura

# PDI: Gestão de Pessoas

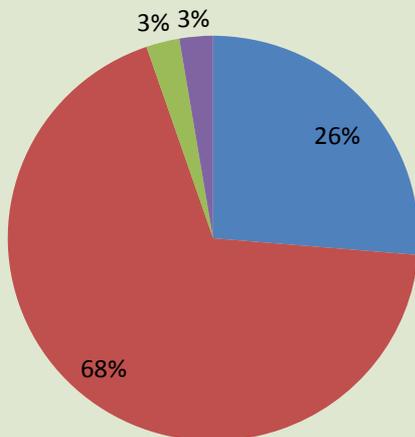
## Titulação do Corpo Docente (2014/1)

■ Graduação ■ Mestrado ■ Doutorado



## Titulação dos Técnicos Administrativos (2014/1)

■ Ensino Médio ■ Especialização ■ Mestrado ■ Doutorado



## Nível de Classificação

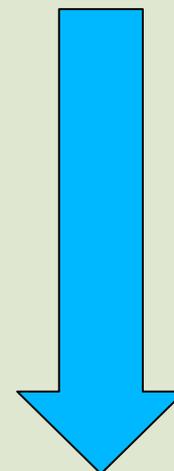
■ Nível D ■ Nível E



**2014**

**Docentes: 80**

**TAEs: 60**



**2019**

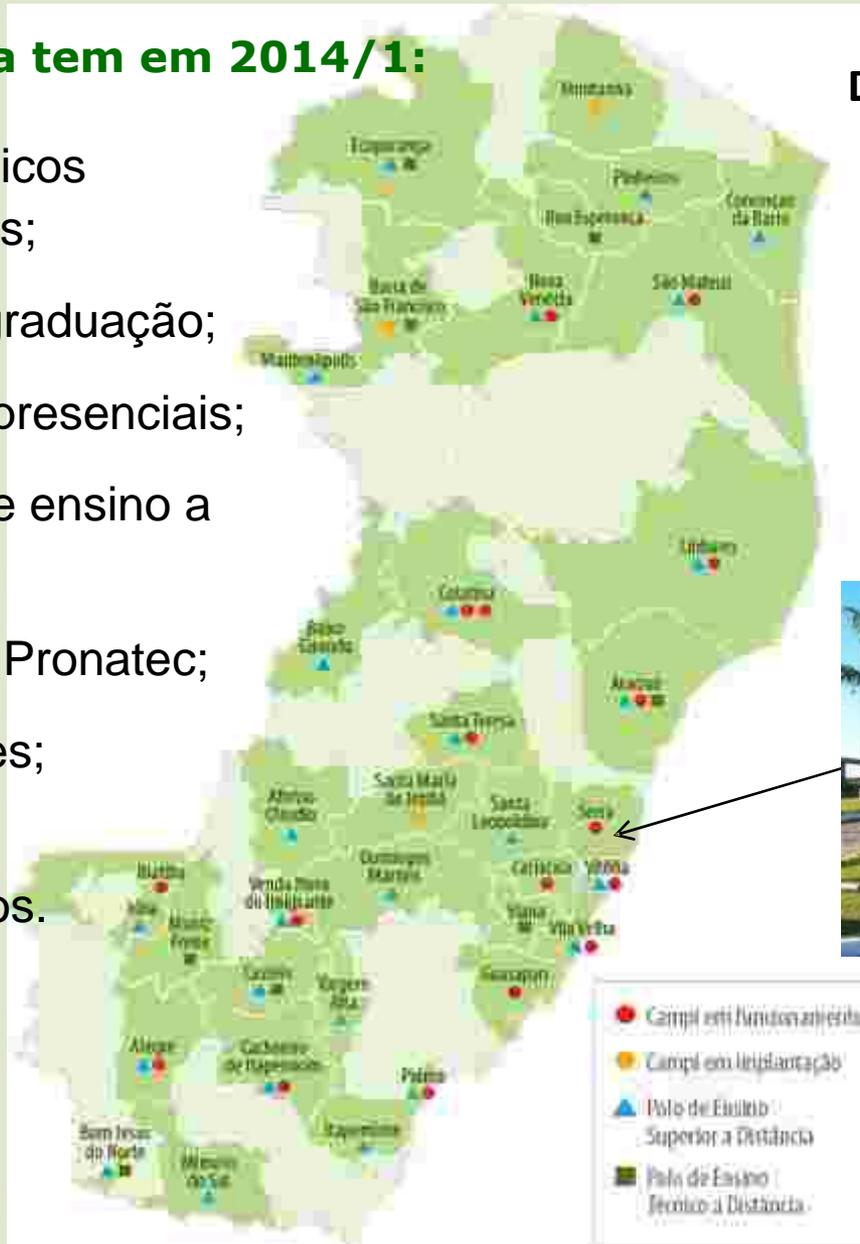
**Docentes: 120**

**TAEs: 90**

# PDI: Organização Didático Pedagógica

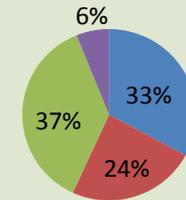
## O Campus Serra tem em 2014/1:

- 2 cursos técnicos concomitantes;
- 3 cursos de graduação;
- 1100 alunos presenciais;
- 350 alunos de ensino a distância;
- 90 alunos de Pronatec;
- 80 professores;
- 60 técnicos administrativos.



## Distribuição das Matrículas (2014/1)

- Téc. Concomitante
- Tecnologia EAD
- Educação Superior
- Pronatec



# PDI: Organização Didático Pedagógica

## Cursos Atuais:

- 1 - Técnico em Automação Industrial (Concomitante – 2 anos matutino ou noturno);
- 2 - Técnico em Informática (Concomitante – 2 anos vespertino ou noturno);
- 3 - Tecnólogo em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (3 anos - EaD);
- 4 - Bacharelado em Sistemas de Informação (4 anos – integral);
- 5 - Engenharia de Controle e Automação (5 anos – integral ou 6 anos - noturno);
- 6 – Cursos FIC Pronatec.



# PDI: Organização Didático Pedagógica

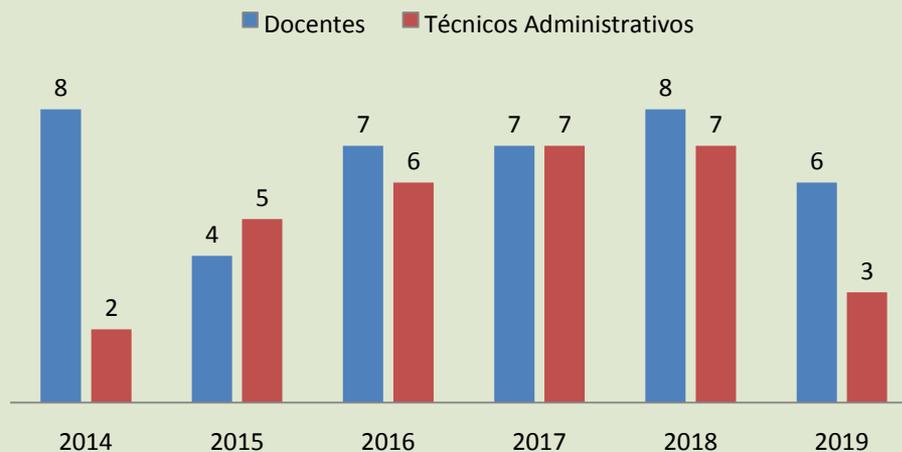
PROGRAMA DE ABERTURA DE CURSOS						
Curso	Tipo	Turnos de Funcionamento	Número de turmas	Número de discentes por turma	Regime de matrícula	Ano/semestre previsto
<b>Área de Informática - Desenvolvimento</b>	Téc. Concomitante *	Matutino/Vespertino	2	40	Semestral	2015/1
<b>Área de Automação/ Eletro-eletrônica</b>	Tec. Concomitante *	Vespertino/Noturno	2	32	Semestral	2016/1
<b>Área de Informática - Infraestrutura</b>	Téc. Concomitante *	Vespertino/Noturno	2	40	Semestral	2016/1
<b>Área de Informática</b>	Graduação	Integral	1	40	Semestral	2018/1
<b>Redes de Computadores</b>	Lato Sensu	Noturno	1	25	Anual	2015/1
<b>Controle e Automação</b>	Mestrado Profissional	Noturno	1	22	Anual	2015/1
<b>Área de Informática</b>	Mestrado Profissional	Noturno	1	25	Anual	2018/1
<b>Área de Informática</b>	Téc. Concomitante EaD	EaD	10 Polos	25	Anual	2016/1
<b>Polo de Mestrado Profissional em Ensino de Engenharia</b>	Mestrado Profissional EaD	EaD	1 Polo	25	Anual	2016/1
<b>Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas</b>	Graduação Tecnológica EaD	EaD	10 Polos	25	Anual	2016/1

\* **Observação:** Em função da disponibilidade de vagas para professores da área propedêutica e da implantação de infraestrutura apropriada, a oferta dos cursos técnicos poderá ser do tipo Integrado, desde que haja o debate sobre o assunto e o consenso nas reuniões das coordenações dos cursos do campus.

## PDI: Plano de Oferta de Cursos e Matrículas

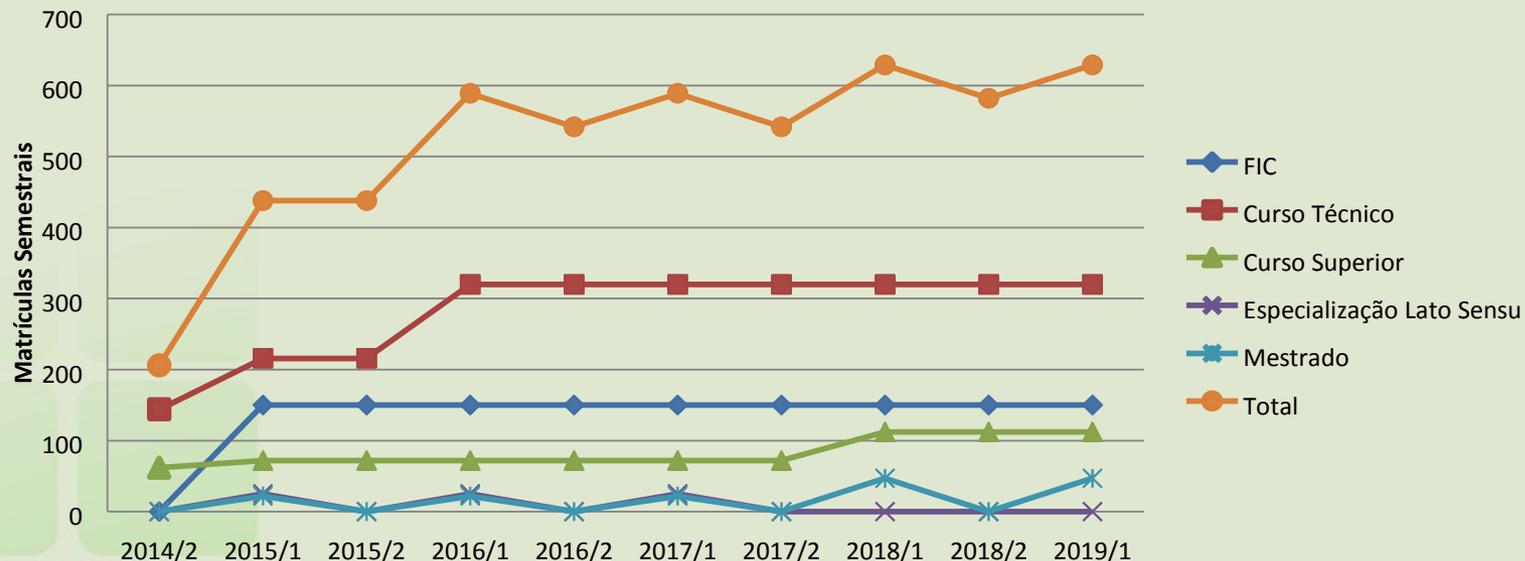
PROGRAMA DE ABERTURA DE CURSOS DE EXTENSÃO						
Curso	Tipo	Turnos de Funcionamento	Número de turmas	Número de discentes por turma	Regime de matrícula	Ano/semestre previsto
Área Eletro-Eletrônica	FIC	Matutino	1	25	Semestral	2015/1
Área Eletro-Eletrônica	FIC	Vespertino	1	25	Semestral	2015/1
Área de Informática	FIC	Matutino	1	25	Semestral	2015/1
Área de Informática	FIC	Vespertino	1	25	Semestral	2015/1
Área de Informática	FIC	Matutino	1	25	Semestral	2015/1
Área de Informática	FIC	Vespertino	1	25	Semestral	2015/1

### Expansão de Pessoal

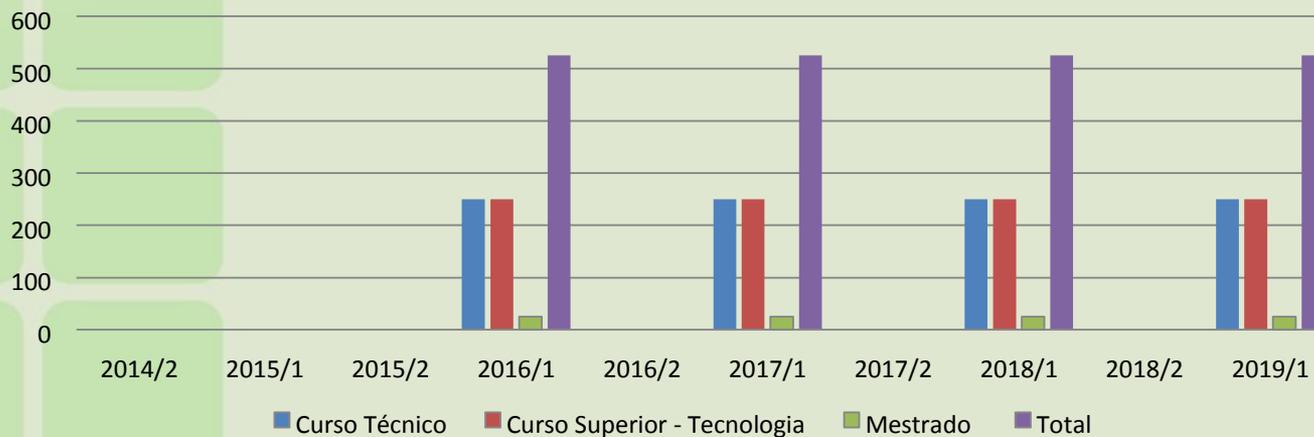


# PDI: Plano de Oferta de Cursos e Matrículas

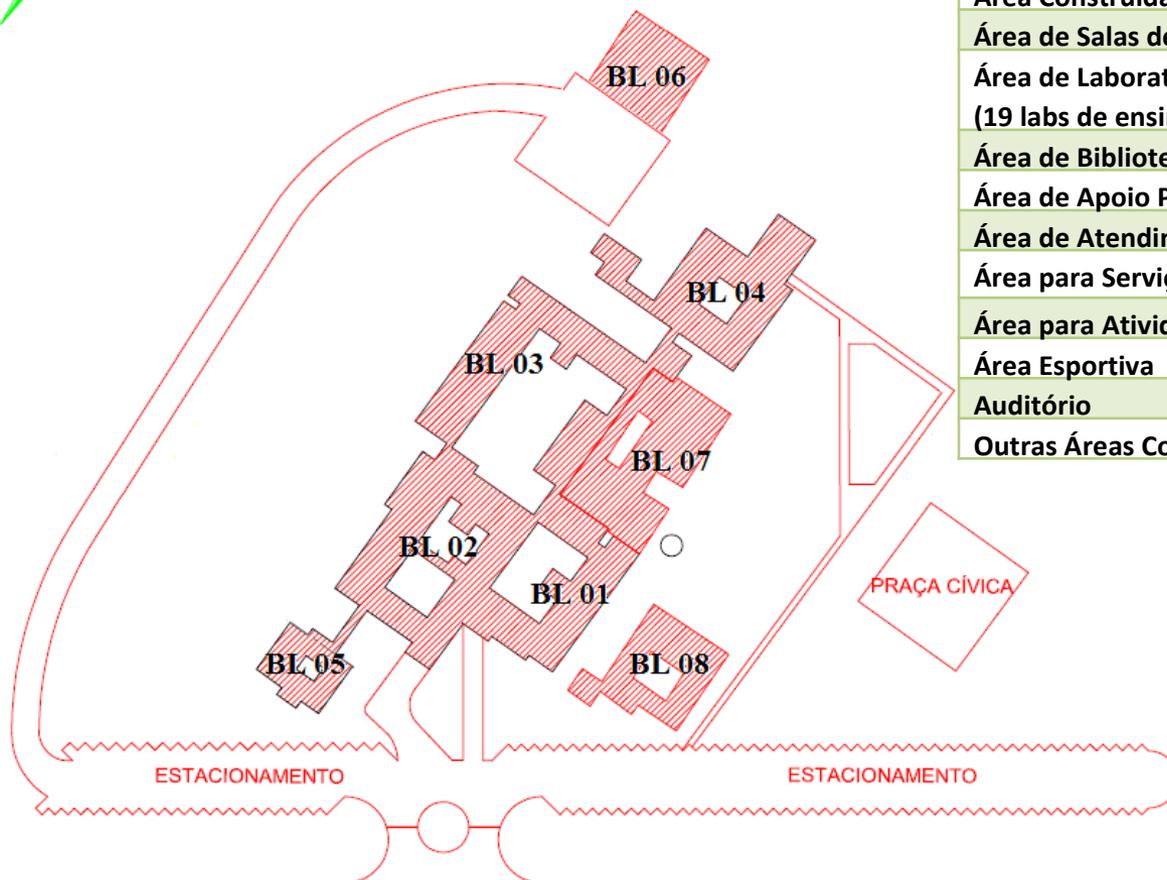
## Expansão de Matrículas: Cursos Presenciais



## Expansão de Matrículas: Cursos EaD



# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica



INFRAESTRUTURA FÍSICA 2014/1	
Área Total do Terreno	150.000 m <sup>2</sup>
Área sem Ocupação	131.000 m <sup>2</sup>
Área Construída Coberta	9.000 m <sup>2</sup>
Área Construída Descoberta	10.000 m <sup>2</sup>
Área de Salas de Aula Teóricas (16 salas)	980 m <sup>2</sup>
Área de Laboratórios (19 labs de ensino e 5 labs de pesquisa)	1.388 m <sup>2</sup>
Área de Biblioteca	332 m <sup>2</sup>
Área de Apoio Pedagógico	120 m <sup>2</sup>
Área de Atendimento Enfermagem	90 m <sup>2</sup>
Área para Serviços de Apoio	900 m <sup>2</sup>
Área para Atividades Administrativas	1.500 m <sup>2</sup>
Área Esportiva	0 m <sup>2</sup>
Auditório	130 m <sup>2</sup>
Outras Áreas Construídas	3.560 m <sup>2</sup>

# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica

## Imagem Aérea do Campus Serra



# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica

## Laboratórios de Automação:

- Laboratório 301: Hidráulica, Pneumática e Redes Industriais;
- Laboratório 302: Instrumentação Industrial;
- Laboratório 303: Controle de Processos;
- Laboratório 304: Instrumentação Analítica e Elementos Finais de Controle;
- Sala 305: Oficina de Automação/Almoxarifado;
- Laboratório 306: Microcontroladores e Eletrônica Digital;
- Laboratório 307: Máquinas Elétricas e Comandos de Sistemas Automatizados;
- Laboratório 308: Informática;
- Laboratório 309: Controladores Lógicos Programáveis;
- Laboratório 310: Eletricidade e Eletrônica;
- Laboratório 311: Física;
- Laboratório 312: Química;



# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica

## Laboratórios de Informática:

- Laboratório 202: Informática - Montagem e Manutenção de Computadores;
- Laboratório 203: Informática - Pesquisa, TCC e Iniciação Científica;
- Laboratório 204: Informática – Uso Geral;
- Laboratório 205: Informática – Uso Geral;
- Laboratório 206: Informática – Uso Geral;
- Laboratório 207: Informática – Uso Geral;
- Laboratório 208: Informática – Uso Geral (grande capacidade).
- Laboratório 102: Informática - Alunos de todos os cursos e aulas de monitoria.



# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica

## Grupos e Laboratórios de Pesquisa:

- 1) **GPRC** - Grupo de Pesquisa em Redes de Comunicações;
- 2) **GAIIn** - Grupo de Automação Industrial;
- 3) **GERA** - Grupo de Energias Renováveis para Automação;
- 4) **NERA** - Núcleo de Estudos em Robótica e Automação;
- 5) **GAMA** - Grupo de Aprendizado de Máquina e Automação;
- 6) **SEEC** - Comércio Eletrônico e Engenharia de Software;
- 7) **EducTec** - Grupo de Pesquisa Educação e Tecnologia;
- 8) **Nu[Tec]<sup>2</sup>** - Núcleo de estudos em Teoria da Computação e Técnicas de Computação.

O campus Serra tem 5 laboratórios exclusivos para pesquisa.



# PDI: Infraestrutura Física Acadêmica

## Extensão:

### Núcleo Incubador Serra:

**Intecho:** Empresa que fabrica produtos didáticos que revolucionam o ensino, possibilitando vivenciar na prática o que se aprende na teoria.

**Zaruch:** Empresa de desenvolvimento, projetos e fabricação de soluções customizadas em automação.

**CVT:** Unidade de ensino profissionalizante voltadas para a difusão de conhecimentos práticos na área de serviços técnicos e para a transferência de conhecimentos tecnológicos na área de processos produtivos de acordo com a vocação e as necessidades de cada região de abrangência.

**LEDS:** Laboratório de Extensão em Desenvolvimento de Software.

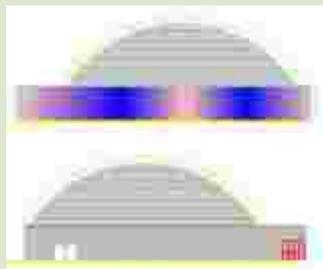
**Pronatec:** Oferta de 3 cursos FIC: Auxiliar Administrativo, Operador de Computador e Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão.



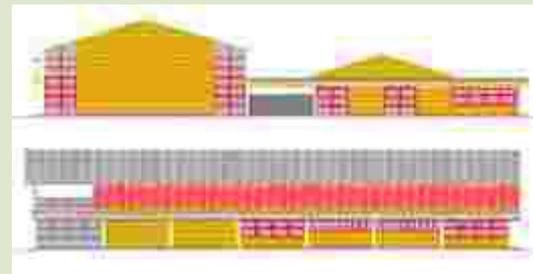
# PDI: Plano Diretor de Infraestrutura Física



• Bloco 9



• Quadra Poliesportiva  
• Campo de Futebol  
• Centro de Vivência



• Centro Vocacional Tecnológico

2014

2015

2016

2017

2018

2019

• Auditório/Teatro  
• Reurbanização do Campus

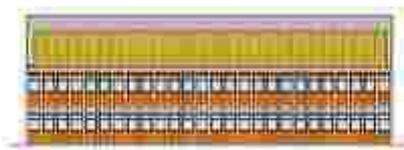
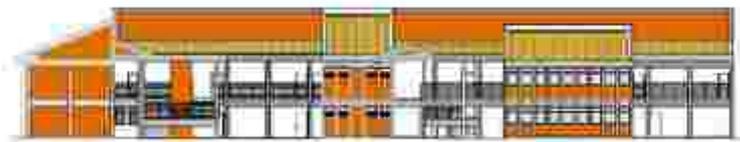


• Expansão do Bloco 8  
• Nova Biblioteca



• Incubadora de Empresas (Projeto deve ser atualizado)





**Fachada Interna e Lateral**



**Fachada Externa e Lateral**



**Planta Baixa - Piso Inferior**

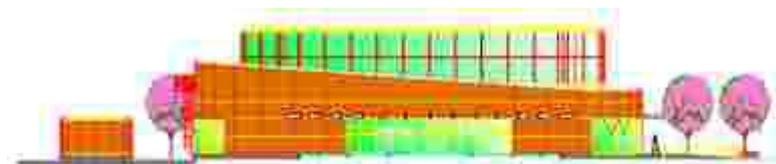


**Planta Baixa - Piso Superior**

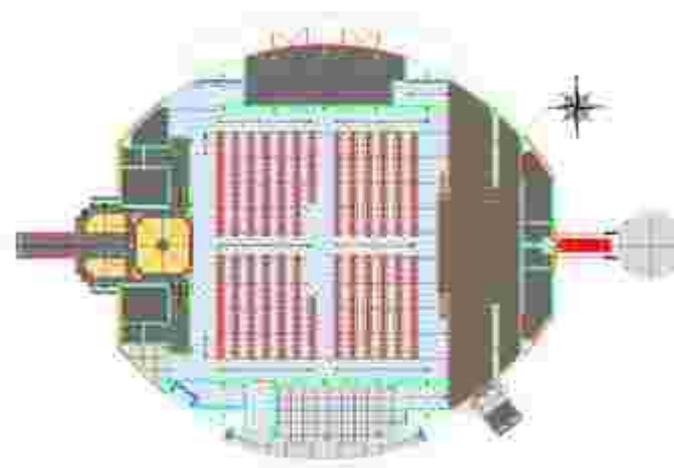
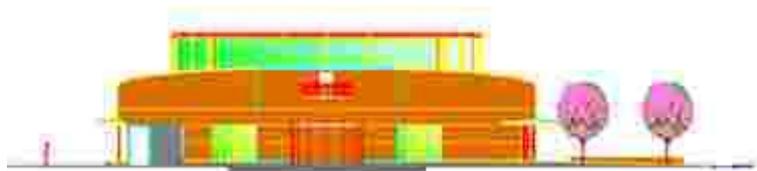
Com 2.442,63 m<sup>2</sup>, com 2 pavimentos, 7 amplas salas de aulas, 8 laboratórios de ensino, 6 laboratórios de pesquisa, 2 salas de aula para pós-graduação, 1 miniauditório com 75 lugares, 8 salas para 18 professores, salas para Enfermaria, Serviço Social, Psicologia e Napne, banheiros, escadas e elevador.



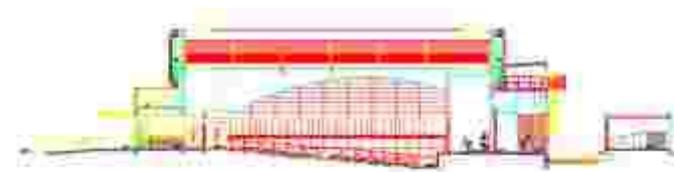
**Fachada Frontal e Lateral**



**Fachada Traseira e Lateral**

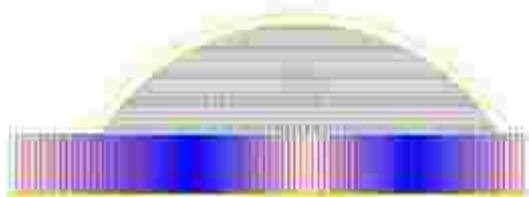
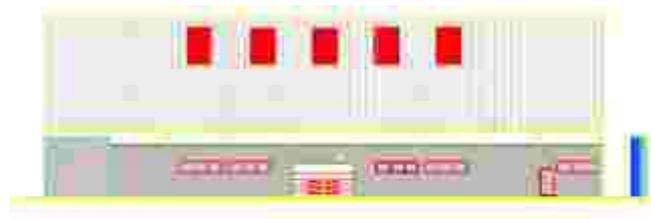


**Planta Baixa**



**Vista em Corte**

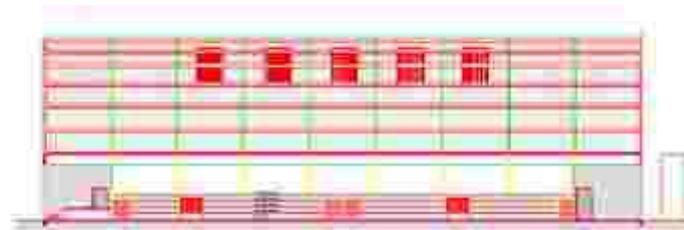
Com 1.048,21 m<sup>2</sup> de edificação e 3.932,52 m<sup>2</sup> de área externa, com 386 lugares, foyer, salão, palco, coxia, 2 camarins, sala de depósito, sala de áudio e vídeo e banheiros.



**Fachadas**

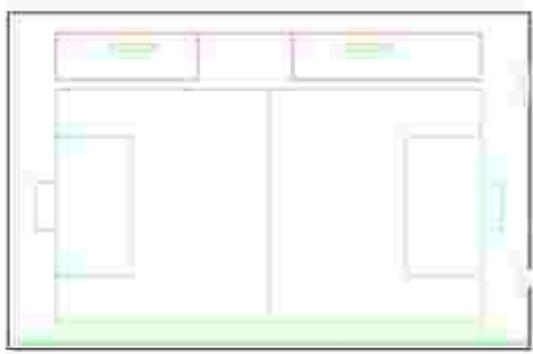


**Planta Baixa**



**Vista em Corte**

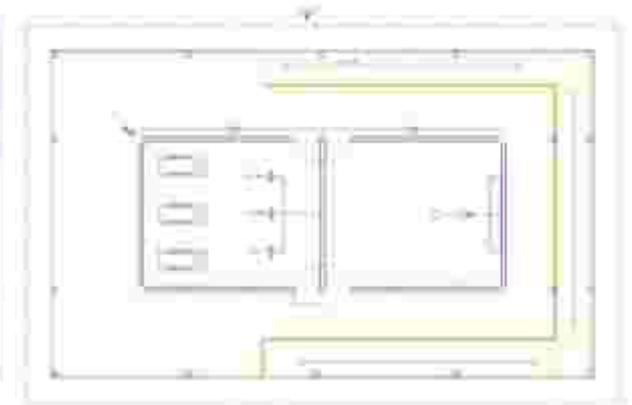
Com 1.683,98 m<sup>2</sup> de edificação térrea constituída por quadra poliesportiva, arquibancadas para 500 pessoas, palco, depósitos, sala de ginástica, enfermaria, vestiários e banheiros.



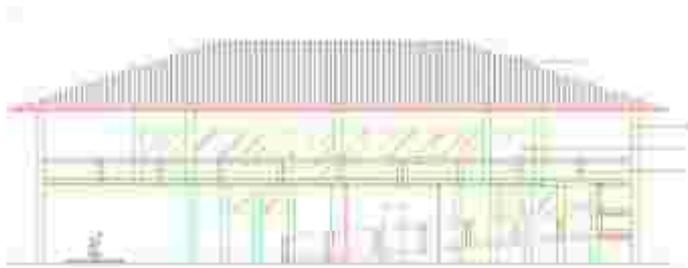
**Campo de Futebol**



**Planta Baixa Piso Inferior**



**Planta Baixa Piso Superior**

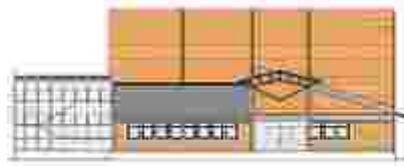


**Fachadas da Vivência**

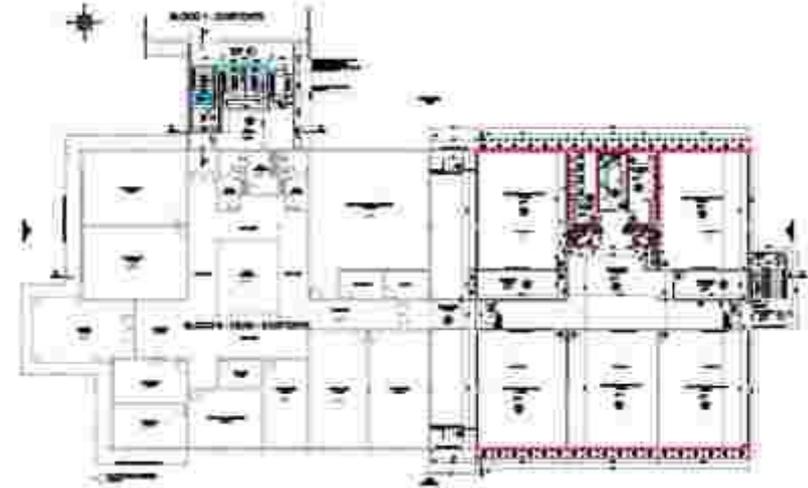


**Vista em Corte da Vivência**

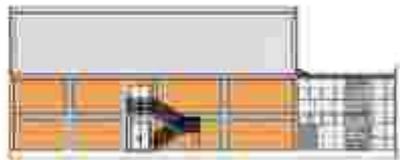
Campo de Futebol com 2.224,00 m<sup>2</sup> de área, cercado com gradil, com portões de ferro e tela. Vivência com 462,3 m<sup>2</sup> com espaço fitness, sala de vídeo, vestiários, banheiros, depósito e área de churrasqueira.



**Fachada Frontal e Lateral**

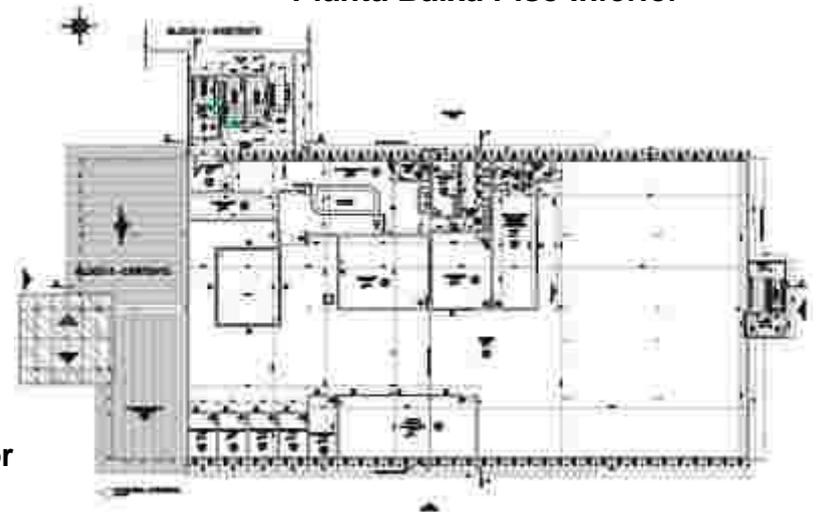


**Planta Baixa Piso Inferior**



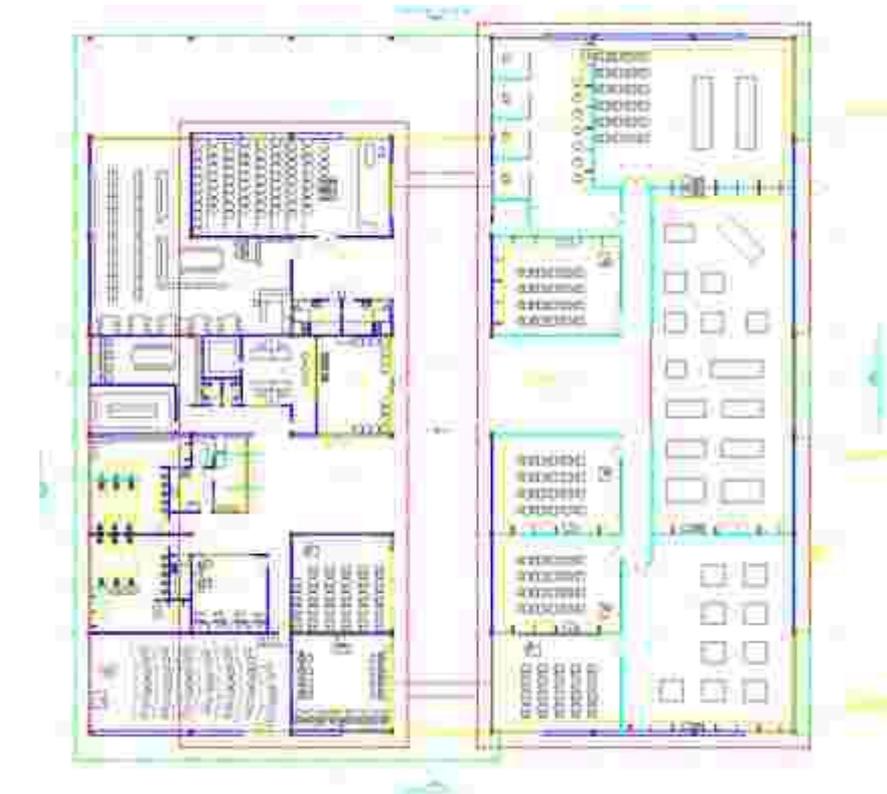
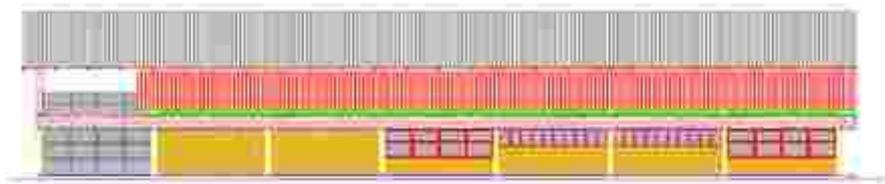
**Fachada Traseira e Lateral**

**Planta Baixa Piso Superior**



Biblioteca com 1.116,20 m<sup>2</sup> com hall de entrada, sala administrativa, sala de vídeo, sala de catalogação, cabines de estudo, sala de revistas e periódicos, copa, banheiros e elevador. Expansão do Piso Térreo com 707,06 m<sup>2</sup>, com sala de aula e laboratórios, cozinha, depósitos e banheiros.

Fachada Frontal e Lateral



Planta Baixa

Vista em Corte

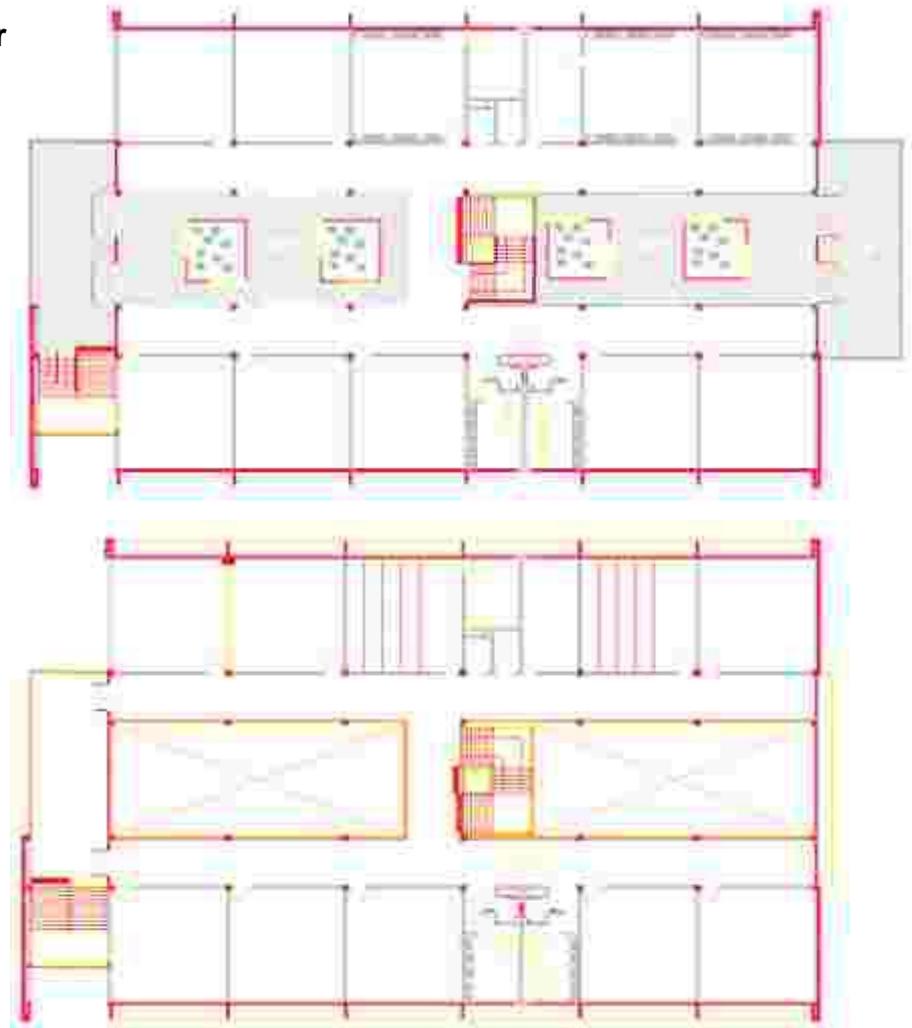
CVT com 2.531,08 m<sup>2</sup> com hall de entrada, salas de aula, laboratórios, biblioteca, auditório, sala de vídeo conferência, vestiários, depósito, cantina e banheiros.

**Planta Baixa Piso Inferior**



**Fachadas**

**Planta Baixa Piso Superior**



Incubadora com 1.797,16 m<sup>2</sup> com salas para incubação, vivência, sala administrativa, sala de vídeo conferência, depósito e banheiros.



## PDI: Capacidade e Sustentabilidade Financeira:

Especificação das despesas	PREVISÃO DE EXPANSÃO DAS DESPESAS						Total Geral (R\$)
	Previsão de gasto (em R\$ 1,00)						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Despesas com pessoal</b>							
Efetivos (docentes/técnicos)	12.750.000,00	14.025.000,00	15.550.000,00	17.100.000,00	18.880.000,00	20.100.000,00	98.405.000,00
Capacitação	160.000,00	180.000,00	200.000,00	220.000,00	240.000,00	260.000,00	1.260.000,00
Contratados (professores substitutos)	400.000,00	440.000,00	460.000,00	480.000,00	500.000,00	520.000,00	2.800.000,00
Estagiários	140.000,00	160.000,00	180.000,00	200.000,00	220.000,00	240.000,00	1.140.000,00
<b>2. Manutenção</b>							
Consumo	50.000,00	60.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	100.000,00	450.000,00
Aluguel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas administrativas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenção	30.000,00	35.000,00	50.000,00	40.000,00	40.000,00	50.000,00	245.000,00
<b>3. Investimento</b>							
Reformas e adequações de infraestrutura/obras	70.000,00	80.000,00	100.000,00	90.000,00	100.000,00	100.000,00	540.000,00
Acervo bibliográfico	50.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	550.000,00
Equipamentos de informática	250.000,00	250.000,00	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	1.750.000,00
Máquinas e equipamentos mobiliários	100.000,00	100.000,00	200.000,00	110.000,00	120.000,00	120.000,00	750.000,00
Laboratórios	100.000,00	200.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	200.000,00	200.000,00	2.700.000,00
Salas de aula	10.000,00	20.000,00	50.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	140.000,00
Planos de expansão Governo Federal	2.000.000,00	2.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	20.000.000,00
<b>4. Outros</b>							
Despesas com serviços de terceiros	1.850.000,00	2.050.000,00	2.250.000,00	2.500.000,00	2.750.000,00	3.000.000,00	14.400.000,00
Eventos	20.000,00	25.000,00	30.000,00	30.000,00	35.000,00	40.000,00	180.000,00
Pesquisa e extensão	200.000,00	200.000,00	400.000,00	250.000,00	250.000,00	300.000,00	1.600.000,00
<b>Total</b>	<b>18.180.000,00</b>	<b>19.925.000,00</b>	<b>26.150.000,00</b>	<b>27.470.000,00</b>	<b>26.785.000,00</b>	<b>28.400.000,00</b>	<b>146.910.000,00</b>

## PDI: Capacidade e Sustentabilidade Financeira:

PREVISÃO DE EXPANSÃO DAS RECEITAS							
Origem das receitas	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total Geral (R\$)
<b>Recursos do Tesouro Nacional</b>	2.600.000,00	2.900.000,00	3.250.000,00	3.650.000,00	4.100.000,00	4.600.000,00	21.100.000,00
<b>Recursos próprios – diretamente arrecadados</b>	32.000,00	34.000,00	36.000,00	38.000,00	41.000,00	44.000,00	225.000,00
<b>Bolsas</b>	845.000,00	875.000,00	9250.000,00	970.000,00	1125.000,00	1175.000,00	14.240.000,00
<b>Recursos arrecadados por meio de convênios/transferências voluntárias/descentralizações</b>	790.000,00	950.000,00	1.10.000,00	1.250.000,00	1.400.000,00	1.550.000,00	5.940.000,00
<b>Emendas – Tesouro Nacional</b>	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	3.000.000,00
<b>Total</b>	4.767.000,00	5.259.000,00	13.036.000,00	6.408.000,00	7.166.000,00	7.869.000,00	44.505.000,00

## **PDI: Avaliação e Acompanhamento Institucional:**

**Comissão Própria de Avaliação (CPA);**

**Comissão Própria de Acompanhamento Institucional (CPAI);**

**Instrumentos:**

- Plano de desenvolvimento institucional;
- Projetos pedagógicos dos cursos;
- Documentos financeiros e orçamentários;
- Documentos de controle acadêmico;
- Relatórios de acompanhamento da aprendizagem e do desempenho estudantil;
- Questionários aplicados à comunidade acadêmica;
- Outros que venham a ser estabelecidos pela CPA.

**Obrigado!**

**José Geraldo Orlandi**

**orlandi@ifes.edu.br**